

# VÝROČNÁ SPRÁVA

## 2005



LEVOČA

## OBSAH

„Aký bol rok 2005?“ - Úvodné slovo riaditeľky CPK Levoča .....	3
1. Vznik, poslanie, ciele a ponúkané služby .....	4
2. Činnosť CPK v roku 2005 .....	7
2.1 Malí a strední podnikatelia .....	7
2.2 Miestna a regionálna samospráva .....	8
2.2.1 Projekty .....	8
2.2.2 Vypracované strategické plánovacie dokumenty .....	11
2.3 Projekty implementované centrom v roku 2005 .....	12
2.3.1 Projekt TP SAPARD .....	12
2.3.2 Projekt „Žena – matka na ceste k úspechu“ .....	13
3. Finančné hospodárenie .....	16
3.1 Finančná analýza CPK Levoča .....	16
4. Kontakt .....	24

## „AKÝ BOL ROK 2005?“

### Úvodné slovo riaditeľky CPK Levoča – Ing. Andrey Hradiskej

Centrum prvého kontaktu Levoča je na svete už tri roky. Za toto obdobie sa urobilo veľa práce a zaviedlo mnoho služieb, ktoré majú napomáhať našej cieľovej skupine. Teda predovšetkým malým a stredným podnikateľom, začínajúcim podnikateľom, ale i nezamestnaným a pod. Rok 2005 bol z toho pohľadu najnáročnejší.

Činnosť našej organizácie v tomto roku môžeme rozdeliť do niekoľkých oblastí.

Začali sme implementovať prvý veľký projekt podporený zo štrukturálnych fondov, ktorý je orientovaný predovšetkým na špecifickú cieľovú skupinu, ktorou sú ženy-matky. Napriek tomu, že začiatky a predovšetkým náročnosť udržať cash-flow organizácie na primeranej úrovni boli ťažké, konštatujeme, že sa nám to podarilo a v poslednej tretine roka sa naše projektové zámery začínajú naplňovať. Teší nás predovšetkým návštevnosť Materského centra Tereza, ktoré už ožilo návštevnosťou tých klientov, pre ktorých toto centrum bolo zriadené. Získali sme zručnosti nielen pri tvorbe projektov, ale aj pri jeho samotnej implementácii. Okúsili sme náročnosť byrokratického systému spracovania a predkladania žiadostí o refundáciu so všetkými pozitívami i negatívami, ktoré z toho plynú.

Druhá oblasť je nasmerovaná na začínajúcich podnikateľov. Tí využívajú naše služby spracovania podnikateľských zámerov a plánov, informačné poradenstvo o tom, ako začať podnikáť a tiež pomoc pri vypisovaní a prepisovaní rôznych tlačív, či dokumentov.

Ďalej je to podpora malým a stredným podnikateľom, kde sme poskytovali odborné a informačné poradenstvo. Teší nás stála klientela, ktorá využíva služby dlhodobej starostlivosti o klienta predovšetkým pri vedení účtovníctva a odbornom účtovnom poradenstve.

Dôležitú úlohu zohráva samospráva, s ktorou úzko a intenzívne spolupracujeme, a to nielen pri tvorbe projektov na získanie finančných prostriedkov z fondov EÚ. Podarilo sa nám zrealizovať náročný projekt, v rámci ktorého sme diagnostikovali územie Mikroregiónu Levočské vrchy – Západ a na základe toho pod metodickým vedením Vidieckeho parlamentu sme expertne vypracovali nielen audit územia, ale predovšetkým rozvojovú stratégiu územia zameranú na získanie finančných prostriedkov pre toto územie z programu LEADER+. Tým sme mali možnosť naplno sledovať, učiť sa a realizovať sa pre potreby integrovaného rozvoja územia. Pri budovaní kapacít v tomto území sme spoznali mnoho zaujímavých ľudí, ktorí v regióne pôsobia, a ktorí môžu regiónu svojou činnosťou v spolupráci so zástupcami samosprávy pomôcť rozvinúť sa. Veríme, že tento projekt bude východiskom pre ďalšiu činnosť zameranú na regionálny rozvoj nielen v tomto území.

Našou ambíciou bolo tiež napomáhať klientom umiestniť sa na domácom i zahraničnom trhu práce. Záver roka patrilo práve tejto aktivite a doplnenie našej činnosti o túto novú službu. Darí sa nám nadväzovať zaujímavé partnerstvá s rôznymi inštitúciami a tiež pravidelne aktualizovať webovú stránku, na ktorej nájdete aktuality z činnosti našej organizácie.

Rok 2005 teda spolu s kolektívom CPK Levoča vnímame ako skvelý štart do ďalšieho obdobia, v ktorom chceme naše služby naďalej skvalitňovať a v súlade s potrebami našich klientov ich ponuku rozširovať.

# 1 VZNIK, POSLANIE, CIELE A PONÚKANÉ SLUŽBY

## Centrum prvého kontaktu (CPK) Levoča

patrí do sústavy inštitúcií, ktoré zastupujú Národnú agentúru pre rozvoj malého a stredného podnikania (NARMSP) v regiónoch.

CPK je nezisková inštitúcia, založená na základe partnerstva verejného a neziskového sektora ako nezávislé **záujmové združenie právnických osôb**, ktoré bolo založené 1. októbra 2002.

### Zakladajúcimi členmi sú:

- Regionálna Rozvojová Agentúra TATRY-SPIŠ, Kežmarok,
- Slovenská živnostenská komora, krajská zložka Prešov,
- Mesto Levoča.

CPK Levoča zabezpečuje ľahký prístup podnikateľov (ale aj ostatných skupín obyvateľstva) k potrebným **poradenským a informačným službám**.

### Aktivity CPK sú zamerané najmä na:

- uľahčenie prístupu k podporným programom financovaným zo štátnych a iných verejných zdrojov (finančné programy, poradenstvo, vzdelávanie apod.).
- poskytovanie informácií o možných finančných zdrojoch,
- internetové informačné služby,
- vytváranie kontaktov a podporu dialógu medzi podnikateľským a verejným sektorom.

### Cieľové skupiny CPK

- malí a strední podnikatelia,
- potenciálni podnikatelia,
- dlhodobo nezamestnaní,
- absolventi škôl,
- mimoregionálne podnikateľské subjekty (investori),
- orgány samosprávy, štátnej správy.

### CPK Levoča poskytuje nasledovné služby:

- komplexné informačné a poradenské služby pre začínajúcich a existujúcich malých a stredných podnikateľov (MSP),
- organizovanie a realizácia školení a iných vzdelávacích aktivít pre MSP,
- finančné služby, finančné poradenstvo a finančné analýzy pre MSP,
- získavanie, spracovanie a poskytovanie informácií z oblasti MSP,
- sprostredkovanie kontaktov medzi podnikateľskými subjektmi navzájom, ako aj medzi podnikateľmi, orgánmi verejnej správy, bankovníctva a ďalšími partnermi pôsobiacimi v oblasti MSP v rámci SR alebo v zahraničí,
- poskytovanie služieb potencionálnym investorom vo vymedzenom regióne,

- podpora a usmernenie rozvoja nových podnikateľských aktivít v súlade s Regionálnymi rozvojovými plánmi,
- poskytovanie ďalšej pomoci podporujúcej rozvoj MSP v regiónoch,
- vypracovanie a pomoc pri spracovávaní komplexných rozvojových programov regiónov SR,
- vypracovanie podnikateľských zámerov a plánov,
- vykonávanie finančných analýz, analytických štúdií rozvoja MSP, regiónu a rozvojových programov,
- vydávanie a šírenie periodickej a neperiodickej tlače, kníh, plagátov a iných informačných materiálov hlavne s tematikou podpory a rozvoja MSP,
- realizácia, implementácia a riadenie projektov zameraných na rozvoj MSP,
- spolupráca s obcami, samosprávami a mikroregiónmi v rámci okresu Levoča,
- doplnkové podnikateľské aktivity súvisiace s aktivitami združenia,
- organizovanie a pomoc pri organizovaní spoločensko-odborných podujatí.

### **Ďalšie služby poskytované malým a stredným podnikateľom**

- vedenie jednoduchého účtovníctva,
- zostavovanie účtovnej závierky,
- vyhotovenie daňových priznaní,
- vedenie mzdovej agendy
- vyhotovenie potvrdení o zúčtovaných a vyplatených príjmoch fyzických osôb zo závislej činnosti ...,
- vyhotovenie ročných zúčtovaní preddavkov na daň, hlásení o vyúčtovaní dane, prehľadov o zrazených a odvedených preddavkov na daň, mesačných výkazov, registračných listov fyzických osôb pre sociálnu a zdravotnú poisťovňu, ...
- vyhotovenie pracovných zmlúv, dohôd o vykonaní práce, dohôd o brigádnickej práci študentov, výpovede o skončení pracovného pomeru, zápočtových listov,
- vyhotovenie oznámení o príjme, výdaji a stave zásob spotrebiteľského balenia liehu,
- vyhotovenie tlačív pre štatistický úrad, faktúr,
- odborné konzultácie,
- vysvetlenie zákonov,
- spracovanie osobných údajov, ...

### **Iné služby**

- zostavovanie životopisov
- písanie žiadostí o prijatie do zamestnania
- pomoc pri vyplňaní úradných tlačív
- prepisovanie textov
- faxové služby
- vyhľadávanie požadovaných informácií na internete
- individuálne konzultácie práce v počítačových programoch (Word, Excel, Power Point, Internet Explorer a pod.), zaškolenia a tréningy

- pomoc pri zostavovaní a činnosti miestnych akčných skupín
- facilitácie pre miestne akčné skupiny
- koordinácie projektov
- pomoc pri písaní technických správ v rámci už schválených projektov
- odborné posúdenie rozpočtov k projektu a konzultácie k reálnosti položiek

## 2 ČINNOST CPK V ROKU 2005

### 2.1 Malý a stredný podnikatelia

Centrum prvého kontaktu v Levoči bolo založené s cieľom poskytovania informačných, poradenských a vzdelávacích služieb hlavne malým a stredným podnikateľom.

V roku 2005 sme evidovali **38 klientov** z radov malých a stredných podnikateľov mesta Levoča a okolia.

Začínajúcim podnikateľom sme poskytli 53 informačných konzultácií v celkovom trvaní 54 hodín a 31 odborných konzultácií v trvaní 53 hodín.

Existujúci podnikatelia využívali naše služby počas 39-tich informačných konzultácií v celkovom trvaní 39 hodín a počas 83-och odborných konzultácií v trvaní 188 hodín.

Takže spolu sme v roku 2005 našim klientom poskytli **206 konzultácií** v celkovej dĺžke **344 hodín**.

Tabuľka 1: Konzultácie poskytnuté malým a stredným podnikateľom

Podnikatelia	Konzultácie				SPOLU	
	Informačné		Odborné		Počet	V hodinách
	Počet	V hodinách	Počet	V hodinách		
Začínajúci*	53	54	31	53	84	107
Existujúci	39	39	83	188	122	227
SPOLU	92	93	114	241	206	334

\* Začínajúci podnikateľ – podniká do 1 roka

## 2.2 Miestna a regionálna samospráva

Druhú najväčšiu skupinu klientov CPK Levoča tvoria miestne samosprávy - obce. Väčšinou ide o obce levočského okresu, ale aj obce okolitých okresov – Poprad, Kežmarok, Spišská Nová Ves.




Medzi služby, ktoré ponúkame miestnym samosprávam patrí aj vyplňanie žiadostí a projektových spisov pre získanie finančných prostriedkov od rôznych donorov, vypracovanie programov hospodárskeho a sociálneho rozvoja a s tým súvisiaca facilitácia stretnutí miestnych akčných skupín.

### 2.2.1 Projekty

V roku 2005 sme vypracovali spolu 24 projektov. Z toho v 16-tich prípadoch boli žiadateľom obce, v štyroch samotné Centrum prvého kontaktu Levoča, v troch prípadoch fyzické osoby a v jednom prípade cirkevná organizácia. K 31. 12. 2005 boli z celkového počtu projektov ako úspešné označené 2 projekty (8%), 10 projektov bolo v štádiu hodnotenia (42%) a 12 projektov nebolo podporených (50%).

V členení podľa veľkosti projektov vypracovalo CPK Levoča 10 veľkých projektov (štrukturálne fondy) a 12 menších projektov.

#### Legenda k tabuľke 1:

	Neúspešné (nepodporené) projekty
	Úspešné projekty
	Projekty v štádiu hodnotenia



Tabuľka 2: Projekty vypracované Centrom prvého kontaktu Levoča v roku 2005

ŽIADATEĽ	OPATRENIE	NÁZOV PROJEKTU
CPK Levoča	ÚV SR Sekretariát splnomocnenkyne vlády SR pre rómske komunity	Dodržiavanie základných hygienických zásad rómskej osady ako ďalší krok k integrácii Rómov do obce.
CPK Levoča	Ministerstvo školstva SR Sektorový operačný program Ľudské zdroje Priorita 3: Zvýšenie kvalifikačného potenciálu a adaptability zamestnancov a osôb vstupujúcich na trh práce Opatrenie 3.3.A: Rozvoj poradenstva o povolaniach a zamestnaniach	Buduj svoju kariéru doma!
CPK Levoča	Fond sociálneho rozvoja Výzva FSR/2004/01 na predkladanie projektov v rámci programu "Zvýšenie zamestnateľnosti skupín postihnutých a ohrozených sociálnym vylúčením"	Ušime si krajšiu budúcnosť
Obec Dravce	Sektorový operačný program Ľudské zdroje Priorita 1: Rozvoj aktívnej politiky trhu práce Opatrenie 1.3: Rozvoj vzdelávania a prípravy uchádzačov o zamestnanie s cieľom zlepšiť ich možnosti na trhu práce	Návrat k prírode nás zamestná
Obec Arnutovce	Operačný program Základná infraštruktúra Priorita 3: Lokálna infraštruktúra Opatrenie 3.4: Renovácia a rozvoj obcí	Dofinancovanie projektu SR 0103.02 Infraštruktúra pre rómske osady: Výstavba rozhlasovej siete k rómskej osade a rekonštrukcia verejného osvetlenia.
Obec Betlanovce	Operačný program Základná infraštruktúra Priorita 3: Lokálna infraštruktúra Opatrenie 3.4: Renovácia a rozvoj obcí	Skvalitnenie miestnej infraštruktúry, ako nástroj na zvýšenie životnej úrovne obyvateľstva.
Obec Bijacovce	Operačný program Základná infraštruktúra Priorita 3: Lokálna infraštruktúra Opatrenie 3.4: Renovácia a rozvoj obcí	Zvyšovanie konkurencieschopnosti obce formou rekonštrukcie a zveľaďovania obecného majetku.
Obec Dlhé Stráže	Operačný program Základná infraštruktúra Priorita 3: Lokálna infraštruktúra Opatrenie 3.4: Renovácia a rozvoj obcí	Zlepšenie miestnej infraštruktúry ako nástroj na vytvorenie nových pracovných príležitostí.

Pokračovanie tabuľky 1

Obec Letanovce	Operačný program Základná Priorita 3: Lokálna infraštruktúra Opatrenie 3.4: Renovácia a rozvoj obcí	Územný plán obce Letanovce ako komplexný nástroj na riadenie a koordináciu územno-plánovacej a investičnej činnosti v obci.
Obec Spišské Tomášovce	Operačný program Základná Priorita 3: Lokálna infraštruktúra Opatrenie 3.4: Renovácia a rozvoj obcí	Rekonštrukcia miestnych komunikácií obce Spišské Tomášovce a v lokalite Čingov.
Fyzická osoba	Ministerstvo kultúry SR Program „Obnovme si svoj dom“	Rekonštrukcia dvorového krídla
Fyzická osoba	Ministerstvo kultúry SR Program „Obnovme si svoj dom“	Obnova meštianskeho domu
Fyzická osoba	Ministerstvo kultúry SR Program „Obnovme si svoj dom“	Obnova národnej kultúrnej pamiatky, Markušovce
Grécko-katolícka cirkev, farnosť Poráč	Ministerstvo kultúry SR Program „Obnovme si svoj dom“	Grécko-katolícky kostol sv. Demetera
Obec Dlhé Stráže	Program Ex Libris – literatúra, knižná kultúra a knižnice	Nákup knižničného fondu pre obecnú knižnicu v Dlhých Strážach.
Obec Harichovce	Program Ex Libris – literatúra, knižná kultúra a knižnice	Obnova a rozšírenie knižničného fondu obecnej knižnice v Harichovciach
Obec Arnutovce	Program Ex Libris – literatúra, knižná kultúra a knižnice	Rozšírenie a aktualizácia knižničného fondu obecnej knižnice v Arnutovciach
Obec Teplička	Program Ex Libris – literatúra, knižná kultúra a knižnice	Nákup knižničného fondu pre obecnú knižnicu v Tepličke
Obec Harichovce	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR Grantová schéma na podporu prípravy miestnych a regionálnych projektov	Príprava projektovej dokumentácie pre strategicky významnú infraštruktúru
Obec Dlhé Stráže	Program obnovy dediny	Výstavba prístrešku autobusovej zastávky a osadenie informačnej tabule v obci Dlhé Stráže
Obec Bijacovce	Program obnovy dediny	Projektová dokumentácia stavebného diela „ČOV Bijacovce“
Obec Arnutovce	Program obnovy dediny	Rozšírenie územného plánu zóny obce Arnutovce
Obec Harichovce	Konto Orange	XII. folklórne slávnosti v obci Harichovce
CPK Levoča	OSF – Nadácia otvorenej spoločnosti, Grantový program „Nikto nechýba“	Deti učia rodičov ako sa predať

## 2.2.2 Vypracované strategické plánovacie dokumenty

Získanie finančnej podpory z verejných zdrojov (európskych, štátnych, alebo regionálnych) býva pri projektoch zameraných na regionálny rozvoj často podmienené ich zladením s rozvojovou stratégiou príslušnej obce, mikroregiónu, či kraja. Vyžaduje to aj zákon o podpore regionálneho rozvoja č. 503/2001 Z. z.. Podľa tohto zákona majú mať obce schválený program hospodárskeho a sociálneho rozvoja (PHSR).

V roku 2005 centrum v spolupráci s miestnymi obyvateľmi vypracovalo tri strategické plánovacie dokumenty. Jeden strategický plánovací dokument pre Mikroregión Levočské vrchy – Západ s názvom „Budovanie kapacity pre Program LEADER“ v rámci projektu TP SAPARD a strategické plánovacie dokumenty – Programy hospodárskeho a sociálneho rozvoja pre dve obce.



## 2.3 Projekty implementované centrom v roku 2005

### 2.3.1 Projekt Technická pomoc (TP) SAPARD

Vidiecky parlament Prešov vypracoval projekt s názvom „Rozvoj vidieka, diverzifikácia poľnohospodárstva a rozvoj multisektorových partnerstiev vo vidieckom priestore Východného Slovenska“, ktorý bol v roku 2004 vyhodnotený ako úspešný.

Pre realizáciu diela „Technická asistencia na spracovanie rozvojového programu Mikroregiónu Levočské vrchy – Západ“ bolo Vidieckym parlamentom podľa stanovených kritérií vybrané Centrum prvého kontaktu Levoča.

#### **Predmetom technickej asistencie bolo:**

- metodické usmernenie a zabezpečenie procesu smerujúceho k zvýšeniu kapacít mikroregiónu pre absorbovanie štrukturálnej podpory,
- príprava miestnych subjektov a manažmentu pre využívanie štrukturálnych fondov a budúcej podpory financovania rozvojových programov mikroregiónov.

#### **Cieľom technickej asistencie bolo:**

- vytvoriť kapacitu občanov MR aktívne sa podieľať na rozvojových procesoch, zapájať sa do prípravy a realizácie rozvojových projektov, schopnosti získať finančné prostriedky zo štrukturálnych fondov a podieľať sa na rozhodovaní o daniach v MR a pritom účinne pomáhať volenej časti samosprávy realizovať aktivity,
- posilniť občiansku participáciu, rozvoj miestnej demokracie,
- vypracovať rozvojový dokument obcí a MR v oblasti dlhodobého rozvoja, realistické akčné plány na obdobie 3-5 rokov pre vybrané priority, vypracované konkrétne projekty miestnych subjektov do jednotlivých operačných programov pre štrukturálne fondy.

V roku 2005 sa v rámci projektu udiali tieto dôležité momenty:

#### **Február 2005**

- Prezentácia auditu zdrojov expertom TP, miestnym manažérom, administrátorom a širokej verejnosti
- Tvorba SWOT analýzy a formulácia vízie MR miestnymi aktivistami, poslancami, podnikateľmi, zručnými ľuďmi, pracovníkmi obecných úradov

#### **Apríl – Máj 2005**

- Prezentácia SWOT analýzy a vízie MR
- Odsúhlasenie SWOT analýzy a vízie MR,
- Tvorba problémových analýz

#### **Jún 2005**

- Prezentácia problémových analýz



### Júl 2005

- Formulácia strategického cieľa, špecifických cieľov, opatrení, aktivít, identifikácia indikátorov,
- Tvorba finančných plánov
- Prezentácia opatrení a ich spracovania



### August 2005

- Tvorba metodiky
- implementačného, monitorovacieho a hodnotiaceho rámca

### September 2005

- Tvorba propagačného materiálu MR LVR-Z a príprava na konferenciu „Budovanie kapacity pre Program LEADER“

### November 2005

- Verejné diskusie k novej vidieckej politike Slovenskej republiky

## 2.3.2 Projekt „Žena – matka na ceste k úspechu“

Predkladateľom tohto projektu je CPK Levoča a tento projekt implementuje od 1. januára 2005.

#### Cieľom tohto projektu je:

- **umožniť ženám rozvoj ich kariéry,**
- **nezamestnaným ženám zbaviť sa obáv o dieťa pri hľadaní si zamestnania,** a to obnovením a rozšírením služieb starostlivosti o deti materským centrom Tereza, využitím databázy opatrovateliek k deťom mladším ako 2,5 roka v prepojení na miestne samosprávy oslovovaných obcí levočského okresu,
- **zriadenie informačnej kancelárie** na rozvoj spolupráce zamestnávateľov, samospráv, neziskových inštitúcií v oblasti služieb starostlivosti o deti a iné závislé osoby
- **distribúcia informácií formou webovej stránky i osobne**
- **zosúladenie rodinného a pracovného života žien – matiek** prostredníctvom **motivačných stretnutí** za spoluúčasti mužov z dôvodu odbúrania tradicionalizmu v rodine a **zabezpečenia princípu rovnosti** mužov a žien
- **zvýšenie adaptability žien** na nové požiadavky trhu práce prostredníctvom **informačných školení, odborného poradenstva** a vzájomného **pravidelného stretávania sa** zamestnaných i nezamestnaných žien **za účasti expertov.**

CPK Levoča na projekte spolupracuje s miestnymi samosprávami obcí Dlhé Stráže, Dravce, Kurimany, Olšavica, Úloža, Nižné Repaše, Vyšné Repaše, Spišský Hrhov, Spišské Podhradie a Spišský Štvrtok.

## Dôležité momenty projektu v roku 2005

### Január

- Zostavenie Rady projektu a Redakčnej rady
- Tvorbá dotazníka na reprezentatívny prieskum
- Tvorbá plánu činnosti (stratégie) MC

### Marec

- Cílená reklama o obnovení a rozšírení činnosti MC Tereza

### Apríl

- Distribúcia dotazníkov do domácností a vybraným zamestnávateľom
- Príprava a úprava priestorov MC Tereza, zakúpenie a sťahovanie interiérového zariadenia pre MC (v budove CVČ Olymp)
- Grafický návrh a príprava webovej stránky

### Máj

- Zber dotazníkov
- Zriadenie informačnej kancelárie, výber a zaškolenie informátora
- Prvé vydanie časopisu „Žena – matka“
- Slávnostné obnovenie činnosti Materského centra Tereza v športovej hale SOU Poľnohospodárskeho v Levoči

### Jún

- Spracovanie, analýza a vyhodnotenie reprezentatívneho prieskumu

### September

- Výber na rekvalifikačný kurz „Opatrovateľstvo detí“

### November

- Začiatok rekvalifikačného kurzu „Opatrovateľstvo detí“



## Ostatné udalosti v priebehu roka 2005

- 14 zasadnutí Rady projektu a Redakčnej rady
- 8 vydaní časopisu „Žena – matka“ (od mája do decembra 2005)
- 2 workshopy k projektu na tému: Skúsenosti s implementovaním projektu
- 5 motivačných stretnutí s cieľovou skupinou
  - 1. motivačné stretnutie so psychológom Mgr. J. Dudinskou na tému: Partnerské vzťahy a zamestnanie (august)
  - 2. motivačné stretnutie s podnikateľkou Zuzanou Homolovou na tému: Žena – úspešná podnikateľka. (september)



- 3. motivačné stretnutie so psychológom Mgr. J. Dudinskou na tému: Partnerské vzťahy a zamestnanie (2. časť), (október)
- 4. motivačné stretnutie so psychologičkou PhDr. L. Potengovou na tému: Psychológia práce a úspešné absolvovanie výberového konania. (november)
- 5. motivačné stretnutie so psychológom PhDr. L. Potengovou na tému: Psychológia práce a úspešné absolvovanie výberového konania (2. časť) (december)



**Rekvalifikačný kurz Opatrovateľstvo** realizuje CPK Levoča v spolupráci so Slovenským červeným krížom Spišská Nová Ves. Kurz navštevuje 10 frekventantov z Levoče a blízkych obcí. Trvanie kurzu je naplánované na 4 mesiace, počas ktorých frekventanti získajú teoretické vedomosti, ale aj praktické zručnosti v oblasti opatrovateľstva všeobecne, ale aj v oblasti práce s deťmi. Po skončení kurzu získajú osvedčenie, ktoré je akceptované vo väčšine krajín sveta.



Obrázok: Lektori a frekventanti kurzu

### 3 FINANČNÉ HOSPODÁRENIE

CPK Levoča je neziskovou organizáciou, preto sa jej hospodárenie riadi Zákonom č. 213 z roku 1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich verejnoprospešné služby.

Nezisková organizácia zabezpečuje svoju činnosť a hospodári so svojimi príjmami, vlastným majetkom, majetkom, ktorý nadobudla svojou činnosťou, a môže užívať majetok štátu alebo obce v súlade s osobitnými predpismi.

Majetok neziskovej organizácie môžu tvoriť vklady zakladateľov, príjmy z vlastnej činnosti, príjmy z podnikateľskej činnosti po zdanení, pôžičky, úvery a úroky, dary od fyzických osôb a právnických osôb. Neziskovej organizácii možno poskytnúť aj dotácie zo štátneho rozpočtu, rozpočtu štátneho fondu a rozpočtu obce. Hodnotu vlastného majetku CPK Levoča odhadujeme na cca Sk 500 000,- a tvorí ho hlavne nábytok a kancelárske zariadenia – osobné počítače, tlačiarne, skenery apod.

CPK Levoča od roku 2004 vedie podvojnú účtovníctvo (účtuje metódu B) a preto kompletná účtovná závierka pozostáva z dvoch výkazov a to Súvahy a Výkazu ziskov a strát. Údaje nachádzajúce sa v týchto dokumentoch sú zároveň podkladom pre vypracovanie finančnej analýzy subjektu.

#### 3.1 Finančná analýza CPK Levoča

Finančná analýza predstavuje ohodnotenie minulosti, súčasnosti a predpokladanej budúcnosti finančného hospodárenia subjektu. Jej cieľom je spoznať finančné zdravie subjektu, identifikovať slabiny, ktoré by v budúcnosti mohli viesť k problémom a determinovať silné stránky, na ktorých by subjekt mohol stavať.

Finančná analýza umožňuje efektívne využívať a riadiť finančné prostriedky, pomáha pri riadení investičných projektov a pri optimalizácii investičného rizika. Hlavným nástrojom finančnej analýzy je konštrukcia a následná interpretácia pomerových, prípadne rozdielových ukazovateľov.



## FINANČNÁ ANALÝZA VYCHÁDZAJÚCA Z ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

### ŠTRUKTÚRA VÝNOSOV

Tabuľka 3.1.1

Výnosová položka	Koncový stav v Sk - rok 2005	Podiel na celkových výnosoch v %	Koncový stav v Sk - rok 2004	Zmena
Tržby z predaja služieb	549 407,23	13,935	721 047,00	- 171 639,77
Úroky	176,98	0,005	437,29	- 206,31
Iné ostatné výnosy	2 171,00	0,06	376 545,00	- 374 374,00
Dotácie	3 296 257,86	86	451 302,00	+ 2 844 955,86
<b>VÝNOSY SPOLU</b>	<b>3 848 013,07</b>	<b>100</b>	<b>1 549 331,29</b>	
Výnosy budúcich období	3 298 627,14		564 000,00	

Najvyšší podiel výnosov na celkovej výške výnosov tvoria **Dotácie** (86%). Výnosová položka Dotácie pozostáva z dotácií od Národnej agentúry pre rozvoj malého a stredného podnikania, dotácií mesta Levoča, príspevkov z Úradu práce, sociálnych vecí a rodiny za absolventskú prax a nenávratného finančného príspevku z Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR na projekt „Žena – matka na ceste k úspechu“. V roku 2005 tvorili dotácie cca 13% všetkých výnosov. V porovnaní s rokom 2004 sa výška výnosovej položky Dotácie zvýšila viac ako 7-násobne.

**Tržby z predaja služieb** sú tržby za odborné konzultácie, vedenie účtovníctva, koordináciu projektov, poskytovanie služieb, vypracovanie podnikateľských zámerov, organizovanie verejných diskusií, organizačných stretnutí a odborné konzultácie MIS. Táto výnosová položka tvorí cca 14% všetkých výnosov. V porovnaní s rokom 2004 sa tržby z predaja služieb znížili. Dôvodom je práve získanie finančných prostriedkov pre našu cieľovú skupinu, čo vyvolalo zníženie spolufinancovania zo strany klientov.

Položku **Iné ostatné výnosy** tvorí vrátené poistné a preplatené cestovné z Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR v rámci školenia. Táto položka tvorí len 0,06% z celkových výnosov.

**Výnosy budúcich období** tvoria priznané, ale v roku 2005 nevyplatené finančné prostriedky z Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny v rámci implementovaného projektu „Žena – matka na ceste k úspechu“.

#### **Pomer Tržieb z predaja služieb a výšky Dotácií ako pomer vlastných a cudzích zdrojov**

(rok 2004) Tržby z predaja služieb:Dotácie = 721 047: 451 302 = 1,6:1

(rok 2005) T:D = 549 407,23:3 296 257,86= 1:6

## Pomer Iných ostatných výnosov a Dotácií

(rok 2004) Iné ostatné výnosy:Dotácie = 376 545,00:451 302,00 = 1:1,2

(rok 2005) I:D = 2 171,00:3 296 257,86= 1:1518

V roku 2005 bol pomer iných ostatných výnosov k výške dotácií 1:1518 z dôvodu začatia implementovania projektu „Žena – matka na ceste k úspechu“.

## ŠTRUKTÚRA NÁKLADOV

Tabuľka 3.1.2

Nákladová položka	Koncový stav v Sk - rok 2005	Podiel na celkových nákladoch v %	Koncový stav v Sk - rok 2004	Zmena
Spotreba materiálu	488 429,40	14,7	31 622,00	+ 456 807,40
Spotreba energie	90 000,00	3	0,00	+ 90 000,00
Cestovné	120 374,50	4	78 327,90	+ 42 046,60
Náklady na reprezentáciu	7 226,50	0,2	2 279,00	+ 4 947,50
Ostatné služby	393 805,50	11,8	186 681,30	+ 207 124,20
Mzdové náklady	2 000 916,00	59,97	619 156,00	+ 1 381 760,00
Zákonné sociálne poistenie	168 772,00	5	164 224,00	+ 4 548,00
Zákonné sociálne náklady	28 526,50	0,8	44 765,50	- 16 239,00
Ostatné dane a poplatky	1 324,00	0,03	1 275,00	+ 49,00
Úroky	0,00	0	0,04	+ 0,04
Iné ostatné náklady	16 684,20	0,5	7 880,00	+ 8 804,20
Prevádzkové náklady SPOLU	3 316 058,60	100	1 136 210,74	+ 2 179 847,86
<b>NÁKLADY SPOLU</b>	<b>3 316 058,60</b>	<b>100</b>	<b>1 136 210,74</b>	<b>+ 2 179 847,86</b>

V roku 2005 najvyšší podiel nákladov na celkových nákladoch predstavovali **Mzdové náklady** (59,97%) V porovnaní s rokom 2004 vzrástli viac ako trojnásobne. Tento nárast súvisí priamo úmerne s nárastom počtu pracovníkov, ktorí v CPK Levoča v súčasnosti pracujú.

Druhú najväčšiu skupinu nákladov tvorí **Spotreba materiálu** (14,7%). Výška tejto nákladovej položky sa v porovnaní s rokom 2004 zvýšila viac ako 15-násobne. Tento nárast súvisí s množstvom služieb, ktoré CPK Levoča začalo poskytovať, ako aj s realizáciou projektu financovaného zo štrukturálnych fondov.

Vo všeobecnosti možno povedať, že všetky nákladové položky sa v porovnaní s predchádzajúcim rokom zvýšili. Táto skutočnosť súvisí s už spomínanou realizáciou projektu, kde bolo na rok 2005 a rovnako na rok 2006 schválených cca 3 mil. Sk a účelovo viazaných na konkrétne nákladové položky.

## HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK ( HV = Výnosy – Náklady)

Tabuľka 3.1.3

	Rok 2005	Rok 2004	Zmena
Výnosy	3 848 013,07	1 549 331,29	+ 2 298 681,78
Náklady	3 316 058,60	1 136 210,74	+ 2 179 847,86
<b>Hospodársky výsledok</b>	<b>+ 531 954,47</b>	<b>+ 413 120,55</b>	<b>+ 118 833,92</b>

Výnosy v roku 2005 prevyšovali náklady a preto CPK Levoča v tomto roku vykazovalo zisk viac ako pol milióna.

Tento stav bolo možné dosiahnuť len z dôvodu, že centru bol schválený kontokorentný úver na preklenutie časového nesúladu medzi vznikom nákladov a refundáciou týchto nákladov ministerstvom. Tiež vďaka loajálnosti pracovníkov organizácie, ktoré zabezpečujú chod a realizáciu finančne náročného projektu svojimi vlastnými osobnými vkladmi. V prípade, že by tieto vklady pracovníci neboli ochotní vložiť, stav finančných ukazovateľov by sa pohyboval v zmysle vyrovnaného hospodárenia.

### FINANČNÁ ANALÝZA VYUŽIVAJÚCA POMEROVÉ FINANČNÉ UKAZOVATELE (údaje sú v tisícoch Sk)

#### UKAZOVATELE LIKVIDITY

**Likvidita – rýchlosť, ktorou je subjekt schopný splácať svoje záväzky,  
- rýchlosť, ktorou je subjekt schopný premeniť aktíva na hotovosť**

**Likvidita 1. stupňa = pohotovú prostriedky / krátkodobé záväzky**

Optimálna hodnota ukazovateľa je 0,2 až 0,6, čo znamená, že na 1 Sk krátkodobých záväzkov pripadá najmenej 20 halierov peňažných prostriedkov.

Likvidita 1. stupňa žiadateľa (rok 2004) =  $506 / 62 = 8,16$

Likvidita 1. stupňa žiadateľa (rok 2005) =  $25 / 117 = 0,21$

Likvidita 1. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2006) =  $15 / 120 = 0,125$

Likvidita 1. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2007) =  $15 / 120 = 0,125$

Likvidita 1. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2008) =  $15 / 120 = 0,125$

Likvidita 1. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2009) =  $15 / 120 = 0,125$

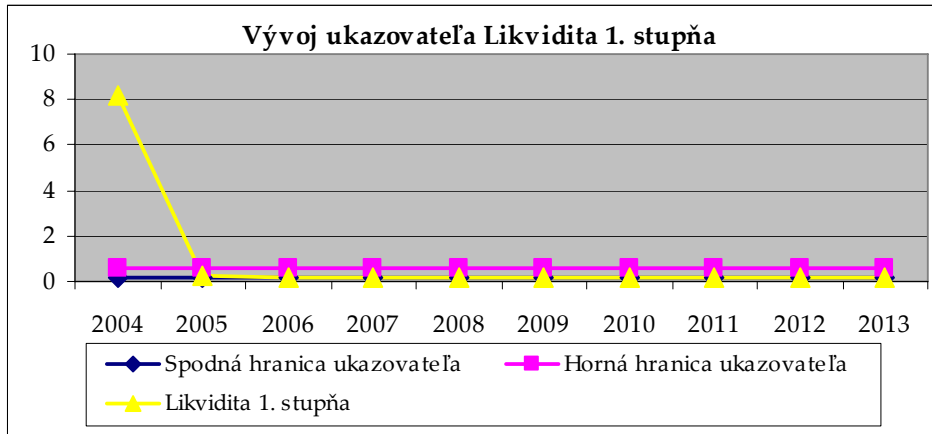
Likvidita 1. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2010) =  $15 / 120 = 0,125$

Likvidita 1. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2011) =  $15 / 120 = 0,125$

Likvidita 1. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2012) =  $15 / 120 = 0,125$

Likvidita 1. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2013) =  $15 / 120 = 0,125$

Graf 1



V roku 2005 hodnota ukazovateľa Likvidita 1. stupňa v porovnaní s rokom 2004 prudko klesla. Príčinou bol výrazný pokles a nedostatok pohotovostných finančných prostriedkov z dôvodu časového nesúladu medzi vynaložením finančných prostriedkov a refundáciou výdavkov z ministerstva. Na preklopenie tohto časového nesúladu požiadalo Centrum prvého kontaktu o kontokorentný úver.

Hodnota tohto ukazovateľa v roku 2004 nachádzala vysoko nad optimálnou hodnotou. V roku 2005 sa hodnota ukazovateľa najviac priblížila optimálnej hodnote. Aj odhad hodnoty na roky 2006 až 2013 sa pohybuje veľmi blízko spodnej hranici optimálnej hodnoty.

Hodnota ukazovateľa 8,16 v roku 2004 hovorí o tom, že na 1 Sk krátkodobých záväzkov pripadalo 8,16 Sk pohotovostných prostriedkov. V roku 2005 na 1 Sk krátkodobých záväzkov pripadalo 21 halierov peňažných prostriedkov.

Kladné hodnoty ukazovateľa hovoria o schopnosti subjektu okamžite splácať svoje záväzky z vlastných zdrojov.

**Likvidita 2. stupňa = (pohotovosť prostriedky + pohľadávky) / krátkodobé záväzky**

Za odporúčané hodnoty sa považujú hodnoty z intervalu 1 – 1,5.

Likvidita 2. stupňa žiadateľa (rok 2004) =  $(506 + 599) / 62 = 17,82$

Likvidita 2. stupňa žiadateľa (rok 2005) =  $(25 + 4 836) / 117 = 41,54$

Likvidita 2. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2006) =  $(15 + 4 000) / 120 = 33,46$

Likvidita 2. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2007) =  $(15 + 4 000) / 120 = 33,46$

Likvidita 2. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2008) =  $(15 + 4 000) / 120 = 33,46$

Likvidita 2. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2009) =  $(15 + 4 000) / 120 = 33,46$

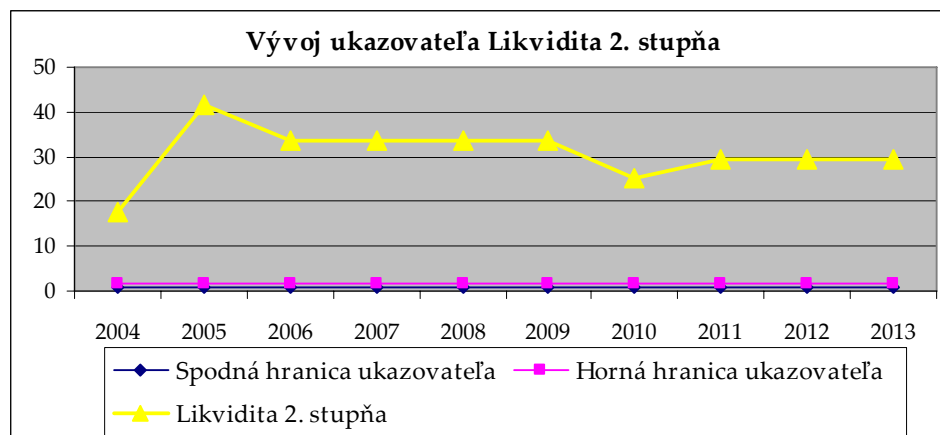
Likvidita 2. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2010) =  $(15 + 3 000) / 120 = 25,125$

Likvidita 2. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2011) =  $(15 + 3 500) / 120 = 29,29$

Likvidita 2. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2012) =  $(15 + 3 500) / 120 = 29,29$

Likvidita 2. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2013) =  $(15 + 3 500) / 120 = 29,29$

Graf 2



Hodnoty ukazovateľa Likvidita 2. stupňa v jednotlivých rokoch 12 až 21 násobne preyšujú optimálnu hodnotu. Dôvodom je niekoľkonásobne vyššia hodnota pohľadávok v porovnaní s výškou krátkodobých záväzkov. Žiadateľ nie je schopný hradiť záväzky zo svojich finančných prostriedkov. Zdôvodnením je práve nezisková forma organizácie, ktorá zabezpečuje svoj chod prevažne z dotačných prostriedkov a kde nie je možné finančne zabezpečiť za obdobie ¾ roka viac ako 2 mil. potrebných finančných prostriedkov na realizáciu projektu a preklopenie spomínaného časového nesúladu.

### Likvidita 3. stupňa = obežné aktíva / krátkodobé záväzky

Hodnoty tohoto ukazovateľa by sa mali pohybovať v intervale 2 – 2,5.

Likvidita 3. stupňa žiadateľa (rok 2004) =  $1\ 105 / 62 = 17,8$

Likvidita 3. stupňa žiadateľa (rok 2005) =  $4\ 936 / 117 = 42,18$

Likvidita 3. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2006) =  $3\ 800 / 120 = 31,6$

Likvidita 3. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2007) =  $3\ 800 / 120 = 31,6$

Likvidita 3. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2008) =  $3\ 800 / 120 = 31,6$

Likvidita 3. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2009) =  $3\ 800 / 120 = 31,6$

Likvidita 3. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2010) =  $2\ 800 / 120 = 23,3$

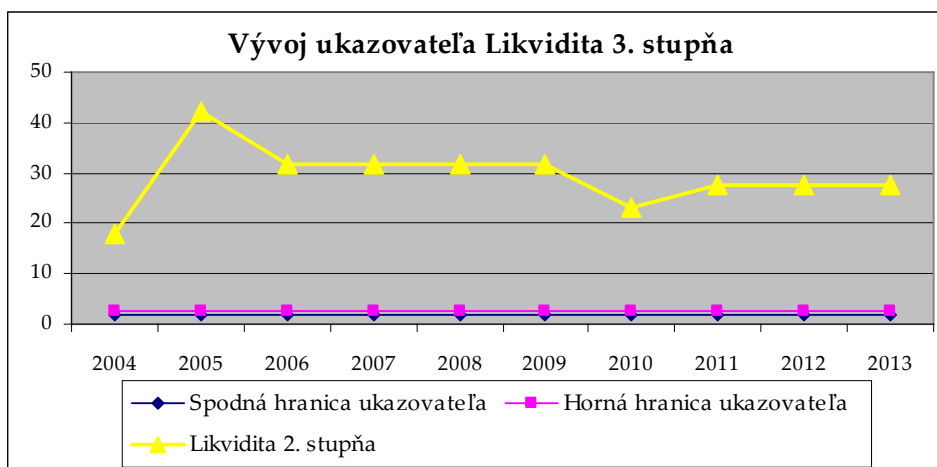
Likvidita 3. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2011) =  $3\ 300 / 120 = 27,5$

Likvidita 3. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2012) =  $3\ 300 / 120 = 27,5$

Likvidita 3. stupňa žiadateľa (odhad na rok 2013) =  $3\ 300 / 120 = 27,5$

Hodnoty ukazovateľa v porovnaní s optimálnou hodnotou sú 7 až 16 násobne vyššie. Krátkodobé záväzky sú niekoľkonásobne plne kryté hodnotou obežného majetku. Hodnoty ukazovateľa by k optimálnej hodnote priblížilo zvýšenie stavu krátkodobých záväzkov, alebo zníženie stavu obežných aktív, konkrétne pohľadávok.

Graf 3



## UKAZOVATELE ZADĹŽENOSTI

**Úverová zadĺženosť = bankové úvery a výpomoci / pasíva spolu**

Ukazovateľ úverová zadĺženosť vyjadruje percentuálny podiel bankových úverov a výpomocí na celkových pasívach. Odporúčaná hodnota tohoto ukazovateľa by mala byť nižšia ako 50%.

Úverová zadĺženosť žiadateľa (rok 2004) =  $(0 / 1\ 105) * 100 = 0\%$

Úverová zadĺženosť žiadateľa (rok 2005) =  $(510 / 4\ 936) * 100 = 10,33\%$

Úverová zadĺženosť žiadateľa (odhad na rok 2006) =  $(320 / 4\ 500) * 100 = 7,11\%$

Úverová zadĺženosť žiadateľa (odhad na rok 2007) =  $(300 / 4\ 200) * 100 = 7,14\%$

Úverová zadĺženosť žiadateľa (odhad na rok 2008) =  $(280 / 4\ 200) * 100 = 6,66\%$

Úverová zadĺženosť žiadateľa (odhad na rok 2009) =  $(260 / 4\ 200) * 100 = 6,19\%$

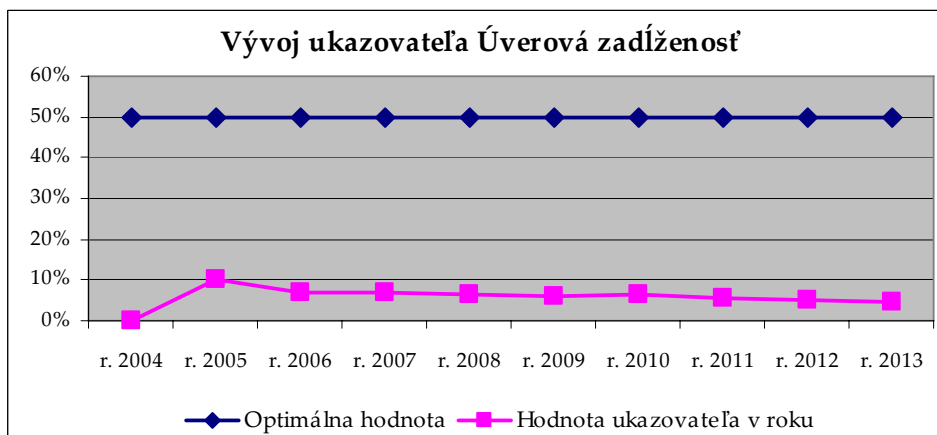
Úverová zadĺženosť žiadateľa (odhad na rok 2010) =  $(240 / 3\ 800) * 100 = 6,32\%$

Úverová zadĺženosť žiadateľa (odhad na rok 2011) =  $(220 / 3\ 900) * 100 = 5,64\%$

Úverová zadĺženosť žiadateľa (odhad na rok 2012) =  $(200 / 4\ 000) * 100 = 5\%$

Úverová zadĺženosť žiadateľa (odhad na rok 2013) =  $(180 / 3\ 900) * 100 = 4,62\%$

Graf 5



V prípade CPK sa hodnoty tohto ukazovateľa vo všetkých rokoch sledovaného obdobia nachádzajú pod optimálnou hranicou. V roku 2004 bola úverová zadĺženosť centra nulová, keďže centrum nemalo žiadne bankové úvery a neevidovalo žiadne finančné výpomoci. V roku 2005 vykazovala úverová zadĺženosť centra približne 10 percent. Toto percento predstavuje podiel finančnej výpomoci - vlastné osobné vklady od pracovníkov centra a kontokorentného úveru na celkovej výške pasív. Odhad na roky 2006 až 2013 sa pohybuje okolo piatich percent.

### Podiel pohľadávok na výške záväzkov

Tento podiel hovorí o tom, koľko Sk pohľadávok pripadá na 1 Sk záväzkov.

(rok 2004) pohľadávky/záväzky = 599/63 = 9,5

(rok 2005) P/Z = 4 836/118 = 40,98

(odhad na rok 2006) P/Z = 4 000/120 = 33,3

(odhad na rok 2007) P/Z = 4 000/120 = 33,3

(odhad na rok 2008) P/Z = 4 000/120 = 33,3

(odhad na rok 2009) P/Z = 4 000/120 = 33,3

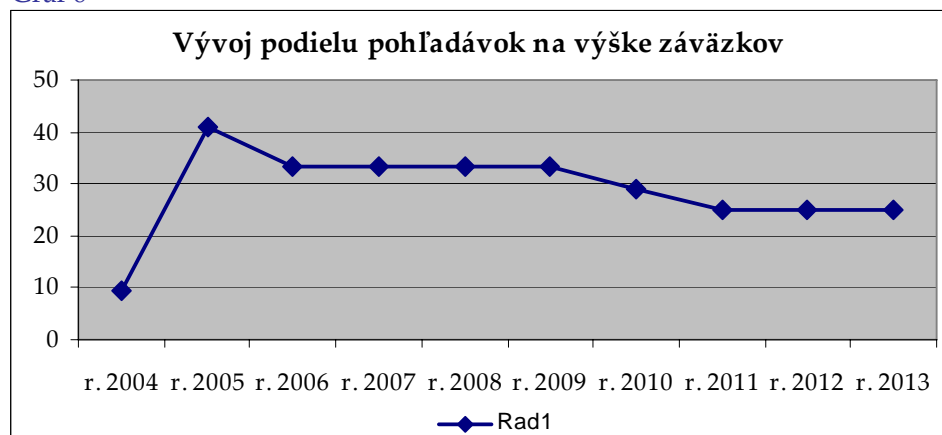
(odhad na rok 2010) P/Z = 3 500/120 = 29,16

(odhad na rok 2011) P/Z = 3 000/120 = 25

(odhad na rok 2012) P/Z = 3 000/120 = 25

(odhad na rok 2013) P/Z = 3 000/120 = 25

Graf 6

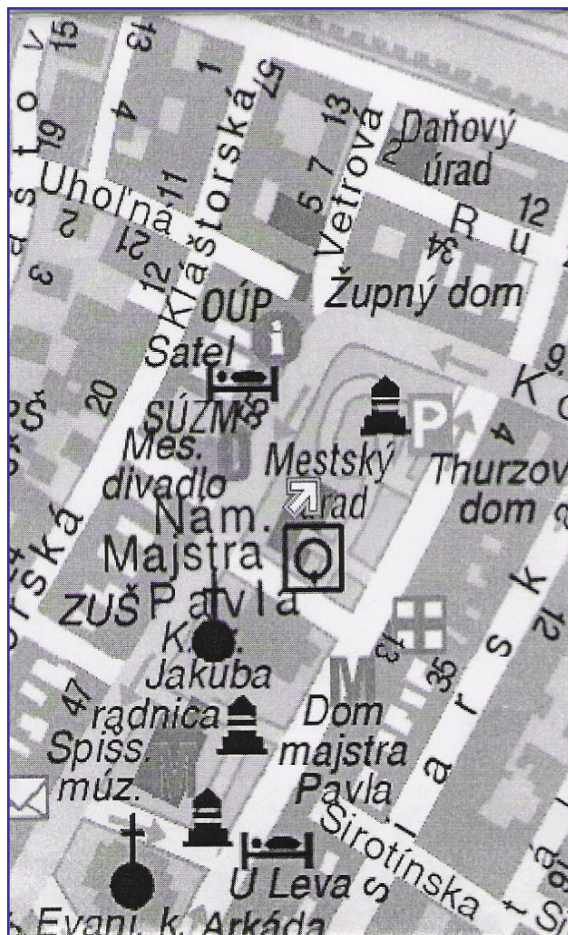


V roku 2004 pripadá na jednu korunu záväzkov 9,5 Sk pohľadávok. V roku 2005 je to už 40,98 Sk pohľadávok na jednu korunu záväzkov. V nasledujúcom období očakávame aj vďaka schváleniu projektu cez Nórsky finančný mechanizmus nárast o 20 jednotiek pohľadávok vo vzťahu k 1 korune záväzkov.

V porovnaní s rokom 2004 sa výška pohľadávok v roku 2005 zvýšila viac ako 8 - násobne. Odhad na roky 2006 až 2013 počíta s postupným znižovaním výšky pohľadávok. Aj výška záväzkov v roku 2005 vzrástla, v porovnaní s rokom 2004 skoro dvojnásobne. Odhad na roky 2006 až 2013 predpokladá, že výška záväzkov sa udrží na rovnakej hladine.

## 4 KONTAKT

Sídlime na prízemí budovy mestského úradu v Levoči



**ADRESA: Námestie Majstra Pavla 4  
054 01 Levoča**

**TEL.: 053/46 99 065, 0903 641 645**

**FAX: 053/46 99 065**

**Kancelária riaditeľky: 053/46 99 066,  
0903 449 327**

**E-mail: [cpklevoca@levoca.sk](mailto:cpklevoca@levoca.sk)**

**Web: [www.cpk.sk/levoca](http://www.cpk.sk/levoca)**

Vypracovala: Ing. Denisa Janovčíková  
Ing. Andrea Hradiská